

## CURRICULUM VITAE

**CLAUDE BEAUREGARD, Ph.D.**

### RÉSUMÉ

---

*Président d'Expertise GFB inc., une firme de consultation en gestion financière et budgétaire, il réalise lui-même des mandats de consultation. Il participe aux mandats qui abordent les sujets Il a été professeur de comptabilité et de finances publiques à l'ENAP pendant près de vingt ans. En plus des cours, il a conçu et donné plusieurs sessions de perfectionnement, notamment pour les cadres supérieurs du gouvernement du Québec. Récemment, il a développé une session sur la normalisation comptable dans le secteur public pour l'Ordre des comptables agréés et pour le Bureau du vérificateur général du Canada. Une bonne partie de ses activités de recherche a pour but de développer des modèles d'analyse financière des organisations publiques, modèles qui permettent la réalisation d'études comparatives, notamment sur les municipalités et les hôpitaux du Québec. Les recherches qu'il a effectuées permettent également de mettre en lumière et d'expliquer des comportements systématiques chez les acteurs responsables de la gestion financière. Il s'est également intéressé aux problèmes et aux solutions en matière de finances publiques. Il a conseillé des organisations publiques à titre d'expert en administration. Il a agi comme expert auprès de la Ville de Montréal dont un des derniers mandats a été de préparer avec les gestionnaires des politiques de gestion financière et budgétaire en s'inspirant des meilleures pratiques. Il a également agi comme expert auprès de plusieurs communautés autochtones du Québec pour les accompagner dans les changements organisationnels suite aux transformations des ententes de transferts financiers. Il a agi comme expert en ce domaine auprès du Vérificateur général du Québec et du vérificateur de la Ville de Québec. Récemment, il a élaboré un coût de revient pour les activités 2004-2005 à 2006-2007 du Laboratoire de sciences judiciaires et de médecine légale au ministère de la Sécurité publique du Québec. Il a été membre du conseil d'administration de l'ENAP pendant plusieurs années.*

*En début de carrière, il a été vérificateur au bureau du Vérificateur général du Canada, puis responsable de la comptabilité au siège social de l'Université du Québec et enfin directeur des finances de l'ENAP. Finalement, il a été directeur du projet ACDI-ENAP-ICAP (Instituto*

*Centroamericano de Administracion Publica), de 1982 à 1984.*

## FORMATION

---

Doctorat (Ph.D.), en sciences de l'administration, Université Laval, 1991.

- Thèse de doctorat : *Les états financiers et le cycle électoral des élus municipaux.*

Maîtrise en sciences commerciales, option comptabilité, Université de Sherbrooke, 1973.

## POSTES OCCUPÉS

---

### **Président de la firme de consultation Expertise GFB depuis 2006**

*La firme réalise des mandats de consultation dans le domaine de la gestion financière et budgétaire, notamment l'établissement des coûts de revient des activités d'une organisation. Les consultants de la firme préparent et donnent des formations dans le domaine de l'administration.*

### **Professeur à l'École nationale d'administration publique (ENAP) 1987 - 2006.**

#### ***Enseignement***

- Cours : *Comptabilité du secteur public, Comptabilité : outil de prise de décision, Gestion financière, Finances publiques.*
- Sessions de perfectionnement : *Le prix de revient, Le contrôle interne et la vérification, La lecture et l'interprétation des états financiers du secteur public, du secteur privé et des organisations à but non lucratif, la normalisation comptable dans le secteur public.*
- Mission d'enseignement auprès d'administrateurs publics mexicains : *La vérification législative au Québec.*

#### ***Communications scientifiques depuis 2000***

- Beaugard, C. « Pour comprendre les mécanismes du contrôle de l'approvisionnement dans les municipalités québécoises », communication présentée lors du congrès de 2005 à Côme en Italie de l'Association internationale des écoles et des instituts d'administration.
- Beaugard, C. « Accountability and Financial Performance : a Measure Model for Local Government », communication

présentée à la conférence 2004 « Performance Measurement and Management : Public and Private » de l'Association PMA de Cranfield School of Management, UK.

- Beaugard, C. « La vérification d'optimisation des ressources au Vérificateur général du Québec : évolution et perspective », communication présentée au congrès national de 2002 à Halifax de l'Institut d'administration publique du Canada.
- Beaugard, C. « Un instrument de mesure pour évaluer la situation financière des administrations locales », communication présentée lors du congrès de 2002 à Istanbul de l'Association internationale des écoles et des instituts d'administration.
- Beaugard, C. en collaboration avec Julie Fortin et Pierre Simard, « Pour optimiser les relations entre l'État et le citoyen : un laboratoire de simulation des communications gouvernementales », communication présentée lors du congrès international de 2001 à Athènes des Sciences administratives.
- Beaugard, C. en collaboration avec Pierre Simard, « La simulation des communications en administration publique : une nouvelle approche à l'évaluation des technologies de communication », communication présentée lors du congrès 2000 à Montréal de la Société canadienne d'évaluation.

#### *Communications aux praticiens*

- Beaugard, C., « Le rôle du citoyen dans la prise de décision de l'élu municipale » communication présentée au Forum sur l'Approche citoyenne de novembre 2006 organisé par l'Union des municipalités du Québec.
- Beaugard, C. et D. Proulx « Les mécanismes de contrôle des infrastructures dans les municipalités » communication présentée aux Assises annuelles 2006 de l'Union des municipalités du Québec.
- Beaugard, C., « La formation au cœur de la modernisation de l'administration publique québécoise », communication présentée au Forum 2002 sur la formation continue dans le secteur public organisé par l'Institut des Finances de la République Libanaise.
- Beaugard, C., « La reddition de comptes », communication présentée au colloque 2001 de la commission professionnelle des services des ressources financières de l'Association des cadres scolaires du Québec.
- Beaugard, C. en collaboration avec Marie-Josée Béland, « L'approvisionnement : une fonction clé pour les commissions scolaires », communication présentée au colloque de 2001 de la commission professionnelle des services en ressources

matérielles de l'Association des cadres scolaires du Québec.

### ***Expériences comme conseiller expert***

- Développement d'un modèle de coût de revient pour les activités du *Laboratoire de sciences judiciaires et de médecine légale* au ministère de la Sécurité publique du Québec et préparation du coût de revient de l'année 2004-2005 à 2006-2007.
- Exécution de plusieurs mandats pour la Ville de Montréal dont l'un des derniers a été de préparer six politiques de gestion qui couvre les principales facettes de la gestion financière et budgétaire.
- Exécution de plusieurs mandats pour le Vérificateur général du Québec et le Vérificateur de la ville de Québec.
- Participation à une opération de planification stratégique au bureau du Directeur général des élections (2000).
- Participation à des opérations de diagnostic organisationnel et de mise en œuvre de plans d'action dans plusieurs communautés autochtones. Abénaki d'Odanak (1994-1996), Conseil de la Nation Huronne Wendat (1992- 2003) et Algonquins de Lac Simon (1998-2002).

**Directeur des finances et de l'informatique de gestion à l'ENAP, de décembre 1979 à août 1984**

**Officier du budget au siège social de l'Université du Québec, d'octobre 1975 à décembre 1978, puis responsable de la comptabilité et du budget, de décembre 1978 à décembre 1979**

**Vérificateur au bureau du Vérificateur général du Canada, d'octobre 1973 à octobre 1975**

## **PUBLICATIONS DEPUIS 2000**

---

- Beaugard, C. et Pierre Bernier « Le renouvellement de la fonction publique québécoise : enjeux et écueils », chap. 5 *Modernisation de l'État et gestion des ressources humaines : Bilan et perspectives Québec-Belgique*, Outremont Québec, 2005, p. 81-100
- Beaugard, C. « Le Vérificateur général du Québec et la vérification d'optimisation des ressources : Évolution et perspective », revue *Administration publique du Canadien*, vol. 47, no. 2, été 2004, p. 207-224.

- Beaugard, C. « Un instrument de mesure pour évaluer la situation financière des administrations locales », *Revue internationale de gestion, HEC*, vol. 28, no. 3, automne 2003, p. 66-75
- Beaugard, C. « Un monde municipal en pleine ébullition », *Revue internationale de gestion, HEC*, vol. 28, no. 3, automne 2003, p. 10-12.
- Beaugard, C., « Des contrôles adéquats une nécessité pour les gestionnaires publics », *Source ENAP*, janvier 2003.
- Beaugard, C., « Les vérificateurs généraux : des guides pour les administrations publiques », *Sources ENAP*, novembre 2001.
- Beaugard, C. et Marie-Josée Béland avec la collaboration de Julie Fortin, *L'approvisionnement : une fonction clé pour les commissions scolaires*, Rapport de recherche, ENAP, janvier 2001, 28 pages.
- Beaugard, C., *Ratios financiers pour les municipalités du Québec*, période de 1993 à 1998, disponibles par municipalités, ENAP, édition 2000, 60 pages.
- Beaugard, C., *Ratios de richesse foncière, de revenus et d'endettement*, période de 1993 à 1999, disponibles par municipalités, ENAP, édition 2000.
- Beaugard, C., « Mesurer la situation de sa municipalité : un test simple », *Sources ENAP*, mai 2000.